WTA·수원시 개도국 공중화장실 설치지원 준공식 및 화장실문화국제교류사업을 위한

2022년도 하반기 잠비아 방문 결과보고

Ⅰ 행사 운영

□ 방문개요

○ 방문기간 : 2022. 11. 5(토) ~ 12(토) [5박8일]

※ 선발대 11. 1(수) ~ 13(일)

○ 방문국가 및 도시 : 잠비아 루사카, 서던주 일대

○ 방문단 및 업무분장

소 속	직위(급)	성 명	업무분장
WTA	사 무 총 장	이원형	방문단 총괄
	대외협력팀장	김성연	실무 총괄
심재덕 기념사업회	부 회 장 (WTA이사)	심영찬	이사회 참석(의결) 준공식 테이프커팅
		심보영	공식행사, 준공식 현장서포트
수원시	청소자원과장	이엽희	컨퍼런스, 환영만찬, 준공식 축사
	화장실문화팀장	권정원	사진촬영 및 기록

※ 회장 : 한국에서 온라인으로 이사회 참석

※ 잠비아 현지에서 회장 직무는 케이시 킬리안 수석부회장(미국)이 대리함

□ 내 용

○ 방문지 및 내용

- 잠비아 루사카 :
  - Taj Pamodzi Hotel
    (제7회 국제 화장실문화 컨퍼런스, WTA 제12차 이사회 및 2022 임시총회 개최)
  - 치볼야 마켓(공중화장실 Handover Ceremony 개최)
  - 테크니컬 투어 : WTA 기설치 화장실 인스펙션, 드라이 토일렛 사업지 방문 등

○ 주요일정

11/6(일)	11/7(월)	11/8(화)	11/9(수)	11/10(목)	11/11(금)
Arrival	제7회 국제 화장실 문화 컨퍼런스	제12차 이사회 및 2022 임시총회	테크니컬 투어 및 문화탐방		Departure
	이사진사전미팅	공중화장실 Handover			
	환영만찬		(도시 간 이동-왕복)		

□ 제7회 국제 화장실문화 컨퍼런스

○ 개최기간 : 2022. 11. 7(월) 9시~18시

○ 개최장소 : 잠비아 루사카 소재 Taj Pamodzi 호텔 바오밥 홀

※ 하이브리드 개최 : 온라인 플랫폼 Zoom에서 생중계

○ 주　　최 : 세계화장실협회, 수원시, 잠비아 환경·보건 연구소

○ 주　　관 : Ukadzipalile Integrated Project(NGO)

○ 후　　원 : 잠비아 보건부, 지방정부&농촌개발부, 물개발위생부
루사카 시청, 레비 므와나와사 의과대학교

○ 참 가 자 : WTA 참가자 20명, 잠비아 WASH관계자 230명, 온라인 참석자 100명

○ 공식언어 : 영어(축사 한-영 순차통역) / 수어통역

○ 프로그램 및 일정

시간	주요 프로그램	비고 (연사)
08:00-09:30	참가자 등록	컨퍼런스좌장 : 서울대학교 유기희교수
09:00-09:30	물개발위생부 Permanent Secretary(차관급) 미팅 (VIP룸)	WTA 이사진, 수원시
09:30-10:20	개회식	MC : UIP 마틴 다카
10:30-11:10	기조강연1.SDG6 물과 위생	**유기희** 서울대학교 교수
11:10-11:35	특　　강1.잠비아 위생 현황	잠비아 물 개발 위생부
11:35-12:00	특　　강2.분뇨 관리	잠비아 지방정부&농촌 개발부
12:00-12:25	특　　강3.위생 경제	유니세프 잠비아
12:25-12:50	특　　강4.도시전역 포괄적 위생	잠비아 물 공급 위생 위원회
12:50-13:15	특　　강5.잠비아의 콜레라 다발생 지역에서 ODF(노상배변종식) 프로그램의 영향	카퓨타 시청 행정시장
13:15-13:20	Wrap-up Speech	**WTA 부회장 케이시 킬리안**
13:20-14:20	중식	(물개발위생부 미팅 오찬)
14:20-15:10	기조강연2.위생과 성평등	**타냐 칸** 호주-파키스탄 물안보 이니셔티브
15:10-15:25	특　　강6.친환경 드라이 토일렛 시스템 및 응용사례	글로벌 드라이 토일렛 협회(핀란드)
15:25-15:50	특　　강7. Leaving no one behind; 위생 계획의 형평성 및 포괄성	잠비아 국립대학교 Dr. W Nchito
15:50-16:15	특　　강8.학교 위생시스템의 중요성	잠비아 환경 보건 연구소장
16:15-16:40	특　　강9. 건강 및 위생 - 폐수 및 분뇨폐기물 감시; 루사카 사례 - 위생 가치 사슬 내 위생 작업자의 건강과 안전	레비 므와나와사 의과 대학교 / 루사카 지역보건소
16:40-16:55	특　　강10. 잠비아의 WTA 공중 화장실 프로젝트 사례발표	UIP(NGO) CEO 마틴 다카
16:55-17:00	Wrap-up Speech	**WTA 부회장 케이시 킬리안**
17:00-17:30	Panel Discussion	전체연사
17:30-17:35	폐회 및 기념촬영	

※ 물개발위생부 차관 예방 : WTA와의 차후 협력을 위한 MOU제안

○ 개회식

- 개회 및 국가 제창
- 환영사 : WTA 부회장 케이시 킬리안
- 축 사 : Kennedy Chishimba (잠비아 환경 보건 연구소(ZIEH) 회장)
- 축 사 : Dr. M Chibowa(잠비아 보건부/차이나마 힐스 칼리지 병원장)
- 축 사 : Aaron Mwanza(루사카 시의원)
- 축 사 : 수원시 청소자원과 이엽희 과장(한-영 순차통역)
- 축 사 : Ulanda Nyirenda (잠비아 물개발위생부 총괄국장)
- 기념촬영(Taj Pamodzi 호텔 컨벤션센터 정문)

○ 사진자료

□ 이사진 사전미팅

○ 일 시 : 2022. 11. 7(월) 18시~19시

○ 장 소 : Taj Pamodzi 호텔 바오밥홀 VIP룸

○ 참석자: 부회장 케이시 킬리안, 이사 타냐 칸, 다미안 차, 유기희, 심영찬, 이원형 사무총장, 김성연 팀장

○ 내 용 :

- 이사회 및 임시총회 회의방식, 특이사항, 회의 아젠다에 대해서 사전 설명
- 임원진 선출 관련하여, 사임건은 결의하되 신규 선출은 6차총회로 연기

□ 환영만찬

○ 일 시 : 2022. 11. 7(월) 19시~21시

○ 장 소 : Taj Pamodzi 호텔 Amalila 홀

○ 프로그램

- 개 회(MC : UIP 마틴 다카)
- 환영사 : WTA 부회장 케이시 킬리안
- 축 사 : 수원시 청소자원과 이엽희 과장
- 축 사 : 잠비아 환경 보건 연구소 Chishimba 회장
- 건배제의 : 쥬블리 여성 고속도로 시장 위원회 Gladys Mutukwa 회장

○ 사진자료

□ WTA 제12차 정기이사회 및 2022 임시총회

○ 개최기간 : 2022. 11. 8(화) 10시~13시

○ 개최장소 : Taj Pamodzi 호텔 Mupani 홀

○ 참 석 자

- 이사회 성원 : 회장 염태영, 부회장 케이시 킬리안, 이사 타냐 칸, 다미안 차, 유기희, 심영찬 12명 중 6명 참석
- 총 회 성원 : 대한민국, 미국, 파키스탄, 말레이시아, 일본, 핀란드, 남아공, 잠비아 26개국 중 8개국 참석
- 일반회원 11명, 사무국 2명, 수원시 및 잠비아 WASH관계자 등 옵저버 17명 참석

○ 회의방식 : 온오프라인 하이브리드

※ 참가자 전원 잠비아에 출석, 회장은 온라인으로 연결 - Zoom 사용

○ 공식언어 : 영어(Zoom 한-영 동시통역)

○ 회의 아젠다 및 결과

제1호의안. 제5차 총회 결과보고서(안) : 원안의결

제2호의안. 규약 개정(안) : 일부 단어의 순화 및 배열 순서 등 변경하여 의결

제3호의안. 임원 선출(안)

- 우선 사임을 표명한 3인에 대해 사임을 수리함. 또한 장기간 미활동하거나, 연락이 닿지 않거나, 향후 활동이 어려운 이사진에 대한 정리 후 적극적인 활동이 가능하고 협회에 기여할 수 있는 인재들로 이사진 구성이 필요함에 대해 모두가 동의하여, 해당 대상자에 대한 마지막 컨택 및 조사 후 결정하기로 함.
- 금년에는 사임만 수리하고, 신규 선출은 6차 총회에서 의결하기로 함
- 다만 그 자격조건에 대해, 외부 인력을 바로 임원으로 선출하는 것은 지양하고, 적어도 신규 회원으로 가입 후 일정 시간 활동 한 자에 대해 지원 자격을 부여하는 것으로 결정. 회장 선출에 대해서는 유동성을 가지되, 이사진에 대해서는 적어도 1년 이상 회원으로 활동한 자 등의 자격조건에 대해 사무국에서 추후 정리하여 보고 및 승인 후에 추진하기로 함. 또한 사무국 및 회원에게서 추천받아 후보 등록을 하도록 준비.

제4호의안. 제6차 정기총회 개최지 및 시기(안)

: 정부회원인 대한민국 수원시에서 2023년도 5월~6월 중 대한민국 수원에서 개최하기를 희망하여 승인하고, 자세한 사항은 사무국과 협의하여 준비

제5호의안. 2021년도 사업보고 및 결산(안) : 원안의결

※ 내부감사는 사무국에서 추천을 하길 요청함.

제6호의안. 2022년도 사업계획 및 예산(안)

- 민간 부분에서 펀딩 필요함, 특히 부회장, 이사진들은 펀드레이징에 있어 역할을 해야하며, 이를 위한 목표 설정과 가이드라인이 필요함
- 지난 15년간 같은 사업을 반복하여 추진하였는데, 새로운 프로그램 개발이 필요함. 개도국 화장실 건축 프로젝트에 있어서 하드웨어에만 치중할 것이 아니라, 소프트웨어(교육) 강화가 필요하므로, 제안서에 내용을 포함시키도록(예산도 배정되도록) 건의. 이에 대해 가이드라인이 필요하며, 사무국에서 정리하여 이사회의 승인을 받은 후 내년 제안서 접수에 반영하도록 함.
- 소프트웨어 프로그램 강화를 위해, 내년 6차 총회 개최 시 리더스포럼을 함께 개최하는 것을 추천하며, 또한 격년으로라도 세계 화장실의 날 행사를 준비하고 이와 함께 화장실 엑스포와 컨퍼런스를 추진. (이를 위해 지방정부의 펀딩이 필요함)
- 지난 프로젝트를 점검(Case Study or Impact Assessment)이 필요함. (현재 리더스포럼에서 Case Study 세미나를 매년 진행하고 있고, COVID-19 이전에는 신규프로젝트 현지실사 시 기설치 화장실 점검을 해왔음-현장 직접 방문하여) 2014년 이후 이후 프로젝트에 대해서만이라도 점검하고(백서를 제작하는 것을 추천함), 이를 위해 2023년 예산에서 비용을 책정해 줄 것을 건의함. 총회전까지 마무리는 무리이겠지만 내년에 이 평가 프로젝트를 개시하는 것이 좋겠고, 우선 어떻게 진행할 것인지에 대해서 먼저 계획 수립 필요, 2023년 예산이 부족하니 2023년 말 예산을 세워 2024년 예산에 반영하는 것이 좋겠음.

제7호의안. 회원 가입 승인 및 제명(안)

- 신규 회원 유입이 너무 적음.
  WTA는 기본적으로 자발적인 참여와 기여로 이루어지는 NGO로 코로나로 인해 다들 힘든 시기를 보냈고, 회원의 유치와 활동에도 영향을 미쳤을 것이라고 생각함. 뉴노멀로의 준비를 하며 회원 확충에도 노력하여, 보다 공격적으로 회원 유치가 필요하며, 퀄리티 있는 회원 유치가 필요.
- 미활동 회원 정리 필요함. 사무국에서 마지막으로 컨택 후 조사하여 명단 작성할 것.

제8호의안. 기타사항

- 잠비아 정부와 MOU 체결 추진
- 장애인들을 위한 프로그램 개발 필요(하드웨어적으로 보조기구

등의 가이드라인을 정하고, 소프트웨어적으로 시각장애인 및 청각장애인 등을 위한 보조가 필요함)

- 청년(Youth)을 위한 프로그램 필요함. (현재 가지고 있는 교육프로그램을 각 대학기관 등과 MOU를 통해 유스 프로그램으로 개발) 또한 학생들이 필드에 나오기 전부터 WTA에 참여하기를 독려(대학교 및 개인으로 학생 회원 가입)

※ 현재까지 접수된 학생 회원 신청서는 없으며, WTA는 온라인으로만 회원 가입 접수 중

- 잠비아 화장실 협회 설립 예정 / WTA 사무국에서 가이드라인 작성 후 협회 설립 필요로 하는 국가에 공유할 수 있도록 하고, 타국의 화장실협회에서 조언을 들을 수 있게 해야함.
- 한국에서 격년으로 화장실 엑스포 개최, 내년 11월에 개최 예정. 아직 예산이 확보되지 않은 상태여서, 예산을 확보하고 계획하여 내년 초에 확정지어 웹사이트 통해 공지. 컨퍼런스도 동시 개최. 총회는 상반기, 엑스포는 하반기로 2회에 걸쳐서 하는 타임라인이나, 1년에 2회 한국으로의 여정은 비용과 시간적인 측면에서 어려울 것 같으니 상반기에 한꺼번에 할 것을 건의함. 지방정부의 예산 관계가 최우선 과제이므로, 추후 상세계획함. 그리고 주최기관이 WTA 단독이 아닌 여러 공동주최기관이 있기 때문에, 하반기 사업을 상반기로 옮길 수 있을지 타진해봐야함. (특히 전시박람회의 경우 6개월은 준비기간으로 매우 짧기 때문)
  (사무총장의 보고에 따라 유기희 이사가 이사회에서 공유하고 토의한 내용에 따르면, 예산을 경기도에서 확보해야한다고 함. 그러나 현재까지 개최된 화장실 박람회는 수원시 주최의 박람회이고, 예산은 수원시가 일부 부담 및 민간 전시주최사에서 세일즈로 충당함)
- 2024년 행사는 말레이시아 화장실협회 사바지부에서 유치 희망. (코타키나발루) 정부에서 펀딩 지원. 예산 확보가 되는데로 내년 총회에서 승인 예정.
- 선언문을 실행해나가고 있는지 점검 필요. 사무국에서 선언문만 별도 파일로 전체 회원에게 송부 후 각자 리뷰 후 레포트 하는 것으로. 다음번에 기후변화에 대한 내용이 들어가야 하겠음.

○ 사진자료

GYEONGGI-DO
Vice Gov. Yeom Tae-young

World Toilet Association
The 12th Board of Directors Meeting
& 2022 Extraordinary General Assembly
Taj Pamodzi

World Toilet Association

World Toilet Association

□ 치볼야 마켓 공중화장실 Handover Ceremony

○ 개최일시 : 2022. 11. 8(화) 15시~17시

○ 개최장소 : 치볼야 마켓 수원화장실 1호 앞

○ 참 석 자

- WTA 20명, 루사카 시청 관계자 10명, 잠비아 WASH 관계자 20명 등

○ 공식언어 : 영어 (축사 한-영 통역)

○ 프로그램

- 축사 WTA 부회장 케이시 킬리안
- 축사 수원시 청소자원과 이엽희 과장
- 축사 루사카시청 보건국장 Victor Kagoli
- 축사 루사카 시의회 치볼야 지역구 시의원 Aaron Mwanza
- Handover Ceremony(현판전달식)
- 테이프커팅
- 1호, 2호 화장실 시찰 / 치볼야 내 가정화장실 방문

○ 사진자료

□ 테크니컬 투어 & 문화탐방

○ 일　　시 : 2022. 11. 9(수)~11(금)

○ 장　　소 : 루사카 권역(루사카시내, 교외, 총궤), 리빙스톤 및 짐바브웨

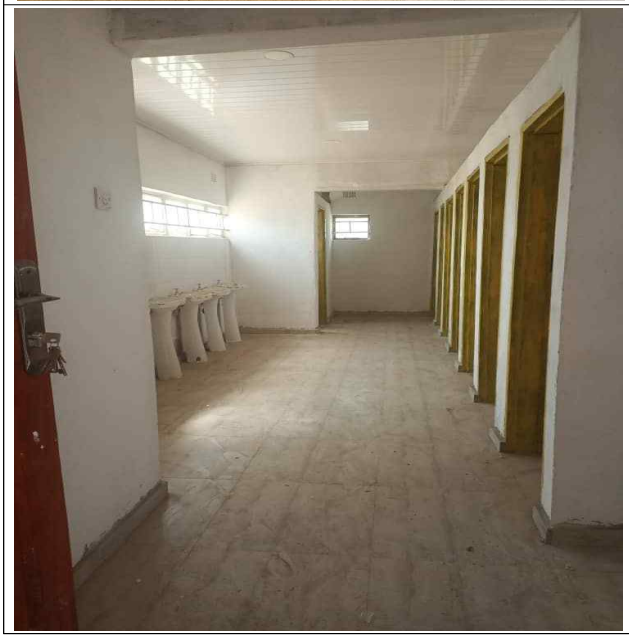
○ 참 석 자 : WTA회원 20명

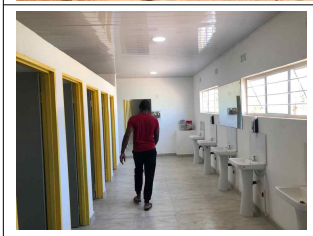
○ 프로그램

- 드라이 토일렛 프로젝트 사업지 방문
- 차이나마 힐스 칼리지 병원 WTA 기설치 화장실 방문
- 총궤 카텐데 마켓 WTA 기설치 화장실 방문
- 문화탐방 : 잠베지강, 빅토리아폭포 등

○ 사진자료

잠비아 내셔널
드라이 토일렛
프로젝트
사업지 방문





WTA 기설치
화장실
인스펙션

Ⅱ 세부 일정 및 프로그램

□ 세부 일정

날 짜	지 역	교 통	시 간	세 부 일 정
11/1 (화)				선발대 출발
11/5 (토)	수원 인천	전용차량	20:30 22:00	이동(수원→인천공항) 해우재 출발 출국수속 (체크인 수하물 1개 23kg)
11/6 (일)	아디스아바바 루사카	ET673 ET873 전용차량	12:20 07:20 09:25 14:40 15:30 16:00 18:00	이동(인천→아디스아바바) 12시간 소요 아디스아바바 도착 및 환승수속(레이오버2시간5분) 이동(아디스아바바→루사카) 5시간 15분소요 (숨은경유 : 짐바브웨 하라레 1시간) 루사카 도착 및 입국수속 이동(공항→시내) 숙소 체크인 및 휴식 석식
		전일		참가자 영접
11/7 (월)	루사카	전용차량	08:00 09:00 10:00 17:30 18:00 19:00	제7회 국제 화장실문화 컨퍼런스 등록 컨퍼런스 개회식 컨퍼런스 진행 컨퍼런스 종료 이사진 사전미팅 환영만찬
11/8 (화)	루사카	전용차량	09:00 10:00 13:00 14:00 15:00 16:00 18:00	WTA 제12차 이사회 및 2022 임시총회 등록 회의진행 중식 이동(시내→치볼야) 및 준공식 대기 루사카 치볼야 마켓 공중화장실 준공식 치볼야 마켓 제2공중화장실 건축현장 점검/가정화장실방문 호텔 복귀 후 석식
11/9 (수)	리빙스턴	전용차량	05:30 14:00 16:00 18:00	이동 (루사카 → 리빙스턴) 조식/고속도로 휴게소 탐방 빅토리아 폭포 방문/리빙스턴 공중화장실 탐방 잠베지강 방문 / 중식 호텔 체크인 후 석식
11/10 (목)	리빙스턴	전용차량 PO709 전용차량	08:00 16:30 17:50 19:00	조식 후 빅토리아 폭포(짐바브웨) 방문 공항이동 및 수속 이동(리빙스턴 → 루사카) 루사카 도착 후 숙소 체크인
		전용차량	18:00 26:00	이동(리빙스턴 → 루사카) 루사카 도착 후 숙소 체크인
11/11 (금)	루사카 아디스아바바	ET808 ET673	오전 12:00 15:45 20:40 22:35	테크니컬 투어 및 WTA 기설치 화장실 인스펙션 숙소 체크아웃 및 공항이동 이동(루사카→아디스아바바) 5시간35분소요 아디스아바바 도착 및 환승수속(레이오버1시간55분) 이동(아디스아바바→인천) 11시간40분소요
			전일	참가자 환송
11/12 (토)	인천 수원	전용차량	15:45 18:00	인천공항 도착 및 입국수속 수원 도착 및 해산 (해우재 도착)
11/13 (일)				후발대 도착

□ 세부 프로그램

<table>
<tr><th></th><th>11/6
(일)</th><th>11/7
(월)</th><th>11/8
(화)</th><th>11/9
(수)</th><th>11/10
(목)</th><th>11/11
(금)</th></tr>
<tr><td>07:00-08:00</td><td rowspan="5">참가자
입국</td><td>제7회국제
화장실문화
컨퍼런스</td><td rowspan="2"></td><td rowspan="17">테크니컬
투어
&
문화탐방</td><td rowspan="17">테크니컬
투어
&
문화탐방</td><td rowspan="17">참가자
출국</td></tr>
<tr><td>08:00-09:00</td><td>등록</td></tr>
<tr><td>09:00-10:00</td><td>개회식</td><td>등록</td></tr>
<tr><td>10:00-11:00</td><td rowspan="3">컨퍼런스</td><td rowspan="3">WTA
제12차
이사회
및 2022
임시총회</td></tr>
<tr><td>11:00-12:00</td></tr>
<tr><td>12:00-13:00</td><td rowspan="6">참가자
입국</td></tr>
<tr><td>13:00-14:00</td><td>중식</td><td>중식</td></tr>
<tr><td>14:00-15:00</td><td rowspan="4">컨퍼런스</td><td rowspan="4">치볼야마켓
(루사카)
공중화장실
Handover
Ceremony</td></tr>
<tr><td>15:00-16:00</td></tr>
<tr><td>16:00-17:00</td></tr>
<tr><td>17:00-18:00</td></tr>
<tr><td>18:00-19:00</td><td rowspan="2">석식</td><td>이사진
사전회의</td><td></td></tr>
<tr><td>19:00-20:00</td><td rowspan="2">환영만찬</td><td rowspan="2">석식</td></tr>
<tr><td>20:00-21:00</td><td></td></tr>
</table>

[제7회 국제 화장실문화 컨퍼런스 개회식]

시 간(분)		내 용	기 관	직 위
08:00	90	참가자 등록(로비)		
09:30	5	오프닝 (기도, 국가제창)		MC
09:35	5	소개		MC
09:40	10	환영사	WTA	수석부회장
09:50	5	축사	수원시	청소자원과장
09:55	5	축사	ZIEH	대표
10:00	5	축사	루사카시청	시의원
10:05	5	축사	보건부	차이나마 병원장
10:10	5	축사	물개발위생부	총괄국장
10:15	5	폐회 및 단체사진 촬영		
10:20	10	커피 브레이크		
10:30		컨퍼런스 시작		

※ 컨퍼런스 프로그램 : 기조연설 각 40분, 일반강연 각 25분, 패널토론 30분

[환영만찬]

시 간(분)		내 용	기 관	직 위
19:00	10	참가자 등록(로비)		
19:10	10	입장 및 개회		MC
19:20	5	환영사	WTA	수석부회장
19:25	5	축사	수원시청	청소자원과장
19:30	5	축사	ZIEH	회장
19:35	5	건배제의	쥬빌리 여성 고속도로 시장 위원회	회장
19:40	5	기념촬영		전체
19:45	60	식사		
20:45	5	기념품 전달	WTA 회원 및 VIP	
20:50		폐회		

[제12차 WTA 이사회 및 2022 임시총회]

시 간(분)		내 용	비 고
09:00	60	참가자 등록	
10:00	30	테크니컬 테스트	
10:30	5	개회 및 참석자 소개, 성원보고	사무총장
10:35	5	개회사	회장
10:40	5	의장, 부의장 선출	회장
10:45	5	업무보고	사무총장
10:50	10	커피 브레이크	**오프라인 모드로 셋업**
11:00	120	부의안건 논의 및 결의	**수석부회장 케이시 킬리안 Chair**
13:00	5	폐회 및 기념촬영	
13:05	55	중 식	

[2022 개도국 공중화장실 설치지원사업 - 치볼야 마켓 공중화장실 준공식]

시 간(분)		내 용	기 관	직 위
14:55	5	치볼야 마켓 도착		
15:00	5	참석자소개		
15:05	5	개회 / 국가 제창 및 기도	UIP	MC
15:10	5	축사	WTA	수석부회장
15:15	5	축사	수원시	이엽희 과장님
15:20	5	축사	루사카시청	Area Counselor
15:25	5	Handover(현판)	수원시, WTA, 루사카시청(2인)	
15:30	5	테이프커팅	VIP(10인)	
15:35	60	시찰	1호, 2호 수원화장실 및 치볼야 내 가정화장실 방문	
16:40	5	Vote of Thanks	루사카시청	Victor Kagoli (공공보건국장)
16:45	5	폐회	UIP	MC
16:50	30	호텔로 복귀		

III 후속 조치

□ 결 산

※ 12월 1주 내 완료 예정

□ 향후 계획

○ 결과보고 송부(앙코르 선언문 첨부) - 11월 말 이내

- 앙코르 선언문 실행 보고서 온라인 접수(구글폼, 2023년 3월까지)

○ 회의록(국/영문) 완료 및 송부 - 12월 중순

○ **제6차 정기총회 및 리더스포럼 개최일자 및 장소 확정 - 12월 중**

- 박람회, 컨퍼런스 동시개최 및 예산 가능여부 확인

○ 교육영상제작(컨퍼런스) 및 유튜브 업로드 - 12월 말 이내

○ 개도국 화장실 프로젝트 소프트웨어 예산 책정 가능 여부 확인 후 가이드라인 작성(이사회 서면 보고 및 승인) - 12월 말 이내

○ 치볼야 마켓 공중화장실 완공 및 증빙서류 수령, 준공금 송금 - 12월 말 이내

○ 제6차 정기총회 및 리더스포럼 계획 수립 - 2023년 1월 중

○ Impact Assessment 예산 책정 및 계획 수립 - 1월 중

○ 협회 설립 가이드라인 작성 - 2월

○ 미활동 회원 및 임원 최종 컨택 후 제명 회원 명단 작성 - 2월

○ 규약개정 및 행안부 보고 - 3월

○ 임원 자격조건 가이드라인 작성(이사회 보고 및 승인) - 4월

○ 내부감사 추천(사무국) - 4월